

# LA FORMULA DI VERSALIS PER LA SOSTENIBILITÀ



Perseguiamo un approccio volto a creare **VALORE PER NOI E PER I NOSTRI STAKEHOLDER** nel breve, medio e lungo termine, attraverso un modello organico che si fonda su competenze e innovazione e che si apre ai territori e alle comunità in cui operiamo in modo trasparente e fattivo.

Sostenibilità per noi vuole dire quindi non solo perseguire garanzie economiche che consentano lo sviluppo e la tenuta del business di lungo termine, ma anche lavorare con un approccio sinergico volto a contribuire alla salvaguardia dell'ambiente e allo sviluppo umano, come accezione più ampia di sostenibilità sociale.

Attraverso gli indirizzi strategici definiti, il nostro obiettivo ultimo è quello di perseguire una **CRESCITA RESPONSABILE**, che possa contribuire a un futuro migliore per le persone e le comunità partecipando alla definizione di un modello di transizione giusta che si basi su obiettivi di decarbonizzazione e su modelli di sviluppo maggiormente sostenibili e circolari.

Per questo puntiamo sul valore delle **PARTNERSHIP** di lungo termine e sul dialogo costante con i territori e le comunità che ci ospitano, elementi chiave per generare valore condiviso e duraturo. Collaborare con i player industriali e di filiera ci permette di affrontare le sfide di settore negli attuali scenari, lavorando in maniera integrata sulle direttive di cambiamento e sviluppo futuro.

In questo quadro complessivo, **INNOVAZIONE** e **TECNOLOGIA** sono il motore del cambiamento, che ci permette di applicare soluzioni innovative a tutti gli indirizzi strategici individuati.

Lavoriamo a nuove soluzioni, per la trasformazione di una chimica in continua evoluzione, cercando di anticipare le esigenze del mercato e sviluppando tecnologie e prodotti sempre più sostenibili. Ci impegniamo costantemente in ricerca e sviluppo per offrire prodotti sempre più performanti, mantenendo al contempo gli obiettivi di riduzione dell'impatto ambientale.

Constatando un consolidato e irreversibile contesto di debolezza strutturale nel settore della chimica di base, abbiamo deciso di impostare un ambizioso piano di **TRASFORMAZIONE** e rilancio della chimica. Il nostro progetto punta ad abbracciare settori nuovi, allargando gli orizzonti ad aree di mercato ad alto potenziale e trovando sinergie nei mondi della transizione energetica quali le bioraffinerie e gli stocaggi stazionari, le iniziative di riciclo e l'espansione nel mondo della biochimica, valorizzando le competenze delle nostre persone e portando avanti il dialogo nei territori con le comunità con cui abbiamo costruito la nostra storia.

Il nostro approccio si fonda sulle **PERSONE**, sul valore del loro know-how e sul rispetto di tutte le diversità a garanzia di un modello inclusivo, in cui il coinvolgimento dei collaboratori e la loro valorizzazione sono alla base del nostro operato.

Investiamo nella formazione, nello sviluppo delle competenze, nella salvaguardia della salute e sicurezza delle nostre persone e nella tutela del territorio.

La nostra trasformazione vuole portare un impatto positivo anche dal punto di vista occupazionale, contrastando le inevitabili conseguenze negative che la crisi strutturale e consolidata del settore a livello europeo ha in questo ambito.

Perseguiamo un approccio integrato per la transizione verso modelli più sostenibili attraverso un'azione consapevole capace di affrontare i diversi aspetti della sostenibilità. Le principali direttive di questo approccio includono:

- Gli obiettivi di progressiva decarbonizzazione dei nostri processi.
- Lo sviluppo di piattaforme circolari.
- Lo sviluppo della biochimica e di prodotti sempre più specializzati e sostenibili.

## DECARBONIZZAZIONE



Abbiamo intrapreso un percorso di progressiva decarbonizzazione volto al raggiungimento della **NEUTRALITÀ CARBONICA AL 2050**.

Siamo quindi fortemente impegnati nella riduzione delle emissioni di gas serra, con obiettivi fissati per le emissioni dirette ed indirette. Il piano di trasformazione della Società produrrà benefici in termini di decarbonizzazione pari a circa 1 Mton di CO<sub>2</sub> Scope 1 e 2 delle emissioni in Italia entro il 2029 rispetto al 2023. La riduzione delle emissioni attese non è riconducibile unicamente alla progressiva dismissione delle attività legate alla chimica di base; essa è altresì il risultato di una loro conversione in **NUOVE PIATTAFORME A MINORE IMPATTO CARBONICO**, quali gli impianti di riciclo meccanico e chimico e gli impianti industriali dedicati alla biochimica. Nel percorso verso la neutralità carbonica al 2050, l'obiettivo di medio termine è una riduzione del 50% delle emissioni Scope 1 e 2 entro il 2035, rispetto ai livelli del 2018. In questa ottica l'economia circolare, la biochimica e gli interventi di transizione energetica rappresentano le principali leve di decarbonizzazione che supportano la strategia di Versalis.



## CIRCOLARITÀ

Sviluppiamo **TECNOLOGIE COMPLEMENTARI PER IL RICICLO DEI POLIMERI** che ci permettono di ridurre l'uso di materie prime vergini e il consumo di risorse naturali, contribuendo così alla valorizzazione dei rifiuti plastici post consumo, trasformandoli in nuovi prodotti. Lavoriamo costantemente per ampliare la nostra gamma di prodotti con contenuto di plastica e gomma da riciclo meccanico, raccogliendo una delle sfide tecnologiche più difficili nel nostro settore. Inoltre, sviluppiamo soluzioni per il riciclo chimico, contribuendo alla valorizzazione delle plastiche miste provenienti dalla raccolta differenziata e ricerchiamo sempre nuove opportunità di **DIVERSIFICAZIONE DEL FEEDSTOCK** attraverso l'utilizzo di materie prime seconde, come l'olio da pirolisi, che impieghiamo insieme alle materie prime tradizionali.

Rinnoviamo gli impegni intrapresi e a conferma di questi, è stata costituita una vera e propria piattaforma di sviluppo per plastiche e gomme circolari:

- Con riferimento allo sviluppo di una tecnologia di riciclo chimico per la valorizzazione di rifiuti in plastica mista, sono proseguite le attività di sviluppo della nuova tecnologia proprietaria Hoop®. L'impianto demo, costruito presso il sito industriale Versalis di Mantova ha una capacità nominale di 6 kton/anno in ingresso. Rimangono confermate, inoltre, le prospettive di ulteriore sviluppo su scala industriale dopo il 2025.
- Con riferimento allo sviluppo dell'hub di Versalis per il riciclo meccanico avanzato, è stato avviato il nuovo impianto a Porto Marghera per la produzione di plastiche a partire – in tutto o in parte – da materie prime riciclate meccanicamente. L'impianto è in grado di produrre fino a 20 kton/anno, utilizzando materia prima seconda (MPS) derivante dal riciclo di rifiuti di polistirene espanso (EPS).
- Con riferimento al mercato di questi prodotti, resta tuttavia fondamentale lo sviluppo di fattori abilitanti. Si tratta sia di elementi normativi sia di aspetti legati all'innovazione, alla diffusione della cultura e dell'informazione, allo sviluppo infrastrutturale e alla creazione di nuove dinamiche di mercato, accompagnati da un quadro regolatorio chiaro e di supporto.



## BIOCHIMICA

Sviluppiamo piattaforme tecnologiche integrate che utilizzano **MATERIE PRIME DA BIOMASSA** – in tutto o in parte - bio-based per poter ampliare la nostra offerta commerciale con nuove soluzioni più sostenibili. Attraverso Novamont, abbiamo rafforzato il nostro posizionamento nella biochimica, contribuendo in questo modo a una progressiva riduzione dell'impronta di carbonio nel lungo periodo, delle emissioni di gas serra e della dipendenza dai combustibili fossili. La sinergia con Eni ci assicura, inoltre, un costante approvvigionamento di materie prime rinnovabili, provenienti dall'ambito agricolo, così come da processi industriali come quelli delle bioraffinerie. In questo modo, non solo ampliamo la nostra offerta commerciale, ma diamo il nostro contributo agli obiettivi di decarbonizzazione.

Abbiamo lavorato per creare i presupposti per una **PIATTAFORMA TECNOLOGICA DI BIOCHIMICA ALTAMENTE INTEGRATA**, in grado di esprimere potenzialità in termini d'innovazione e scala industriale di assoluta rilevanza. Si racchiudono infatti sotto un unico cappello le tecnologie di trasformazione della biomassa in monomeri ed intermedi con le applicazioni a valle, spaziando dalle plastiche biodegradabili e compostabili ai bioerbicidi e biolubrificanti. Il nostro impegno è proseguire la trasformazione del nostro portafoglio prodotti, orientandolo verso soluzioni sempre più specializzate, sostenibili e innovative. La nostra ambizione è di evolvere insieme al mercato, raccogliendo con responsabilità le sfide ambientali e sociali, e creando prodotti che non solo rispondano alle esigenze di oggi, ma anche a quelle di domani.

Con un focus costante su innovazione e sostenibilità, siamo determinati a ridisegnare il nostro ruolo nel settore.