

## Cari stakeholder,

gli ultimi anni sono stati molto sfidanti per l'industria chimica in Europa che, già penalizzata dagli alti costi energetici, nel 2023 è stata negativamente impattata da un forte indebolimento della domanda. L'Italia, nonostante abbia anch'essa risentito di tale complesso contesto, grazie alla sua leadership nella chimica delle specialità e nel patrimonio di tecnologie in continuo sviluppo, è riuscita a conservare una posizione di relativa tenuta.

Nonostante uno scenario così complesso, come Versalis abbiamo continuato a credere fermamente nella nostra strategia, mantenendo salde le nostre priorità con un impegno continuo per la tutela della salute e della sicurezza delle nostre persone, ai fini di garantire un luogo di lavoro sicuro e con i migliori standard di qualità ambientale per ognuno di noi e per chi ogni giorno ci accompagna nel percorso di transizione ormai già avviato da anni.

Alla stregua di quanto già fatto con la parziale riconfigurazione degli assetti produttivi, abbiamo voluto trasformare anche la nostra struttura organizzativa per meglio allinearla alla strategia e alle esigenze di mercato per portare a termine in maniera ancora più efficace l'obiettivo di trasformarci in un'azienda sempre più sostenibile e specializzata con un portafoglio ad elevata circolarità, acquisire una maggiore presenza nei mercati finali e una posizione di leadership nella chimica da materie prime rinnovabili.

Il 2023, in particolare, ha segnato una tappa importante che ha permesso di assumere un posizionamento di leadership nella chimica da fonti alternative con l'acquisizione di Novamont, società leader nel settore della bioeconomia circolare e nella produzione di bioplastiche, ottenute in parte o completamente da materie prime rinnovabili, biodegradabili e compostabili. Attraverso l'integrazione dei rispettivi portafogli il piano industriale farà leva su una piattaforma tecnologica unica e su un portafoglio prodotti sempre più low carbon, coerentemente con il percorso di transizione energetica di Eni.

Su questa linea, stiamo creando le condizioni per raggiungere la Neutralità carbonica al 2050, passando per gli obiettivi intermedi al 2025 e al 2035 che abbiamo annunciato. Stiamo lavorando per ridurre le emissioni lungo tutta la catena, implementando modelli circolari e credendo

ALLEGATI

Ne è un esempio il progetto Hoop® per il riciclo chimico delle plastiche, che negli ultimi anni ha visto il grande impegno e la passione delle nostre persone. A fine ottobre 2023 abbiamo avviato il cantiere per la costruzione del primo impianto dimostrativo a Mantova dove vedremo presto concretizzarsi un progetto strategico per la maggiore sostenibilità e circolarità delle plastiche, e il cui valore è stato anche riconosciuto da partner strategici dell'industria e in particolare dalla Commissione Europea che lo ha scelto come unico vincitore italiano nella categoria "large scale" per il Terzo Bando 2023 di EU Innovation Fund, fondo europeo dedicato a tecnologie innovative a ridotta emissione di carbonio.

In maniera complementare al riciclo chimico, anche sul fronte del riciclo meccanico nel 2023 sono stati compiuti grandi passi avanti; stiamo realizzando a Porto Marghera un polo avanzato per la trasformazione di plastiche selezionate con la raccolta differenziata, un vero e proprio hub in cui vengono testate soluzioni circolari che permettono di offrire al mercato prodotti sempre più sostenibili, anche per applicazioni speciali quali il packaging alimentare.

In quanto produttori di polimeri, riteniamo che le sinergie con gli operatori dei mercati a valle siano fondamentali per traguardare la specializzazione del portafoglio, uno dei pilastri della nostra strategia. In quest'ottica, facendo seguito all'acquisizione di Finproject, abbiamo continuato a portare avanti investimenti nella piattaforma dei polimeri speciali con l'acquisizione del 100% della società Tecnofilm S.p.A., finalizzata ad aprile 2024.

Per noi la sostenibilità è intesa a tutto tondo e abbraccia sia gli aspetti ambientali, che economici e sociali. Per creare valore di lungo termine per i nostri stakeholder non possiamo infatti prescindere dallo sviluppo di iniziative sui territori in cui operiamo. Abbiamo sviluppato un ampio network di collaborazioni con oltre 30 atenei e centri ricerca per catalizzare idee, competenze, innovazione, per rafforzare e accelerare la nostra strategia a favore di un futuro sempre più sostenibile.

Per cui, ancora una volta, un grande grazie a tutti coloro i quali ogni giorno, con il proprio contributo e la propria passione, continuano a sostenere con forza il futuro della nostra industria.

Marco Petracchini

Il Presidente

Adriano Alfani

L'Amministratore Delegato